

The ICAC's 80th Plenary Meeting



Доклад Исполнительного директора

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЗА СЧЕТ
ИННОВАЦИЙ И ЛИДЕРСТВА

29 ноября – 1 декабря 2022 года



Господин Председатель, уважаемые делегаты, коллеги и друзья.

Чуть больше года назад я, как обычно, пошел к своему врачу, чтобы пройти ежегодный медицинский осмотр. Да, у меня был небольшой избыточный вес, я чувствовал усталость и плохо спал, но в остальном я действительно чувствовал себя хорошо. Через час после того, как я переступил порог кабинета врача, меня на машине скорой помощи доставили в местное отделение неотложной помощи. Консультант по коронарным заболеваниям, который осматривал меня, недвусмысленно сообщил мне, что если бы я не сходил к врачу в тот день, я почти наверняка бы умер до конца года. Затем у нас состоялся тот самый трудный разговор, во время которого он стал интересоваться моим образом жизни: сколько алкоголя я употребляю, занимаюсь ли я спортом? Сколько часов длится мой рабочий день, сколько я сплю и т.д. и т.п.

Пока он задавал вопросы из списка, я понял, что это были лишь некоторые из многих сигналов, на которые мне следовало бы обращать внимание, чтобы понять, что дела идут не так хорошо, как я думал.

Внешне я выглядел и чувствовал себя здоровым, поэтому мне ни разу не приходило в голову искать какие-либо внутренние сигналы, предупреждающие о состоянии моего здоровья.

Прошел год, я чувствую себя прекрасно, и, как вы можете видеть, похудел на 30 кг, и теперь у меня совершенно другое отношение к жизни в целом.

Это очень веская причина, по которой нам следует проходить ежегодный медицинский осмотр: для того, чтобы в течение года можно было проводить сравнения и убеждаться, что мы находимся на пути к более здоровому образу жизни в будущем.

Поэтому, даже если кажется, что все идет хорошо, нам следует всегда подводить итоги, оглядываться назад, оценивать наши результаты за год и вносить коррективы на предстоящий год. Именно поэтому у нас есть стратегический план.

Все, кто меня знает, скажут вам, что я всегда работаю пятилетними циклами. Так что сейчас – как никогда подходящий момент, чтобы оглянуться на последние пять лет и провести проверку работоспособности организации; чтобы посмотреть, что пошло хорошо, и как мы можем постоянно совершенствоваться в будущем.

Итак, позвольте мне вернуть вас к началу, когда в сентябре 2017 года я был назначен на должность исполнительного директора. Было бы справедливо сказать, что МККХ тогда был организацией, которая не была хорошо известна на международной арене и, по сути, просто стояла на месте.

Итак, что же нам удалось реализовать?

Что ж, такое перечисление было бы слишком длинным, чтобы обсуждать его здесь, поэтому позвольте мне назвать вам лишь некоторые ключевые моменты. Прежде всего, самое важное, что нужно было сделать, прежде чем производить какие-либо изменения, - это



предпринять шаги по преобразованию подходов и сформировать культуру динамики и инноваций. Короче говоря, стать первыми.

В течение последних 20 лет я занимался внедрением изменений в крупных организациях и изменением общих подходов, поэтому эту проблему было очень легко обнаружить, но не так легко решить. Всегда существует "болевого барьер", поскольку некоторые сотрудники считают, что то, как они всегда работали, является наилучшим образом действий, поэтому появляется необходимость в лидерстве и видении будущего, которое по-настоящему волнует людей и стимулирует их желание принять участие в этом путешествии. Потому что это именно то, чем оно является - путешествием.

Итак, позвольте мне напомнить вам о том, что мы все согласились, каким должно быть это видение.

Оно должно было обеспечить **Процветание благодаря устойчивой хлопковой отрасли.**

И мы собирались добиться этого путем **служения хлопковому и текстильному сообществу через содействие, обмен знаниями, инновации, партнерство и обеспечение форума для обсуждения вопросов по хлопку, имеющих международное значение.**

Я хочу еще раз зачитать это последнее предложение из формулировки наших целей, потому что на протяжении последних трех лет именно на этом было сфокусировано наше внимание:

Служить хлопковому и текстильному сообществу через содействие, обмен знаниями, инновации, партнерство и обеспечение форума для обсуждения вопросов по хлопку, имеющих международное значение.

Цепочка создания добавленной стоимости текстильной продукции

На протяжении всей истории своего существования МККХ постоянно фокусировал внимание только на цепочке создания добавленной стоимости в области производства хлопка, однако также нашей задачей всегда было обслуживание цепочки создания добавленной стоимости текстильной продукции. Мы просто никогда этого не делали.

Это исключительно важная часть цепочки создания добавленной стоимости, поскольку именно в ней создается большинство рабочих мест и прибыли. Цифра, которую мы часто слышим: при производстве одной тонны хлопка в цепочке создания добавленной стоимости занято 5 человек.

Большинство из этих людей заняты именно в цепочке создания добавленной стоимости текстильной продукции. Однако чтобы получить представление о том, насколько велика эта часть цепочки, давайте рассмотрим ее значение в сравнении с производством хлопка.

Цепочка производства хлопка в пересчете на очищенный хлопок оценивается в 18 млрд. долларов, в то время как текстильная отрасль оценивается в невероятные 903 млрд. долларов. Таким образом, на хлопок приходится всего 2% текстильного сектора, поэтому абсолютно правильным решением прошлого года стал найм г-на Канвара Усмана из



Пакистана в качестве первого руководителя Отдела текстиля МККХ, чтобы помочь продвигать нашу стратегию развития устойчивой цепочки создания стоимости хлопка, особенно в Африке. И если вы удивлены тем, что текстильный сектор оценивается в 903 млрд. долларов, то стоимость розничной продукции в 3-7 раз больше, а в некоторых случаях элитные бренды могут стоить в 20 раз дороже.

Продвижение

Если спрос на хлопок растет, от этого выигрывают все участники цепочки создания добавленной стоимости хлопка и текстильной продукции, и особенно фермеры в наименее развитых странах. Итак, нам было важно разработать способ, как сфокусировать внимание на хлопке не только для увеличения спроса, но и для противодействия мифам и негативной информации о хлопке, а также для противодействия конкуренции со стороны синтетических волокон. Для этого мы сделали две вещи.

1. Мы подготовили серию видеороликов под названием "Правда о хлопке" (Truth about Cotton), и во-вторых -
2. Нам пришла в голову идея проводить Всемирный день хлопка. Что может быть лучше для продвижения хлопка, чем официальное празднование его на мировой арене? И, как вы знаете, в 2019 году с нашими партнерами, т.е. с ВТО, ЮНКТАД, ЦМТ и ФАО, мы запустили празднование Всемирного дня хлопка, а в прошлом году этот день был добавлен в календарь Организации Объединенных Наций, чтобы отмечать его ежегодно 7 октября.

Однако рост спроса на хлопок идет рука об руку с необходимостью увеличения объема его производства, поэтому было важно, чтобы мы разработали стратегию, которая помогала бы странам обеспечивать рост урожайности и, следовательно, объема производства хлопка, увеличивая тем самым доходы фермеров.

Для этого мы запустили нашу программу "Четыре простых шага к устойчивому производству хлопка", специально предназначенную для развивающихся стран Африки и Азии, в которых мы могли бы реально гарантировать удвоение урожая в течение 3-5 лет.

Эта программа не состоит из новых концепций или идей, но она направлена на обмен проверенными передовыми практиками со всего мира с конкретной целью улучшения здоровья почвы и сохранения биоразнообразия сельскохозяйственных культур. Здоровье почвы, в частности, является важной и критической частью этой программы, которая обеспечивает дополнительные преимущества в борьбе с последствиями изменения климата благодаря большему объему поглощения углекислого газа из воздуха и его фиксации в почве. Если почва хорошая, то хлопчатник может поглощать больше углекислого газа, чем он его выделяет, что делает его культурой, по-настоящему благоприятной для экологии.

Обмен знаниями

Однако недостаточно просто разработать программу, подобную программе "Четыре простых шага к устойчивому развитию". Нам также необходимо обучать фермеров на местах тому, как реализовать эту программу, а также слушать их и учиться у них. В каждой стране и в каждой области имеются свои специфические вариации и проблемы. Мы осуществляем эту программу в таких странах, как Уганда, Мозамбик, Чад, Замбия, Камерун и Буркина-Фасо, обучая исследователей, фермеров и специалистов по распространению знаний, и все это стало возможным благодаря финансированию со стороны наших



партнеров. И здесь я хотел бы особо упомянуть Германское общество международного развития, ЦМТ и ЕС, а также отметить первоначальные результаты, которые были просто потрясающими: урожайность в районах, где была реализована эта программа, увеличилась на 20-40%. Она также дала рост уровня доходов на 20-40% владельцев небольших ферм, которые являются одними из самых бедных фермеров в мире, и это отличный пример того, как МККХ действительно меняет жизнь людей к лучшему.

Кроме того, мы продолжаем снабжать организации и фирмы все большим и большим объемом информации без необходимости оформлять подписку. В то время как мы продолжаем выпускать наш обычный ассортимент публикаций, некоторые из них были переработаны и дополнены с тем, чтобы сделать их более актуальными для современного хлопкового сектора. Кроме того, мы выпустили Книгу Данных о Хлопке (Cotton Data Book) - объемное издание на 500 с лишним страниц со статистикой и информацией по каждому аспекту производства хлопка. Объем этой книги продолжает увеличиваться из года в год, и она действительно стала для всех "настольной" книгой по хлопку, а также книгой, которая может ответить вам буквально на любой вопрос по производству хлопка.

Но, пожалуй, самым захватывающим событием является то, как мы теперь представляем наши данные. Наш новый специалист по обработке данных Мэтью Луни (Matthew Looney) создал платформу, которая позволяет вам взаимодействовать с данными, чтобы получать аналитические сведения, а не просто цифры. Итак, теперь вы можете работать с цифровыми данными, разрабатывать различные сценарии и использовать данные для создания материалов. В то время как элементы этого портала данных будут доступны широкой общественности, более мощное приложение будет доступно только правительствам - членам МККХ.

Инновации

Чтобы подкрепить наши учебные программы, мы запустили два инновационных, "первых в мире" проекта по хлопку: тренинг на основе виртуальной реальности и интерактивное приложение, посвященное здоровью почвы и растений, под названием Эксперт по Хлопку (Cotton Expert). Вы, наверное, не раз слышали, как я рассказывал про оба эти проекта, тем не менее стоит подчеркнуть то, какое огромное значение эти технологии имеют для владельцев небольших ферм в Африке.

Тренинг на основе виртуальной реальности, который состоит из двух модулей, позволяет фермеру проходить обучение в любое время – 24 часа в сутки 365 дней в году. Нам больше не нужно ждать, пока демонстрационный участок будет засажен, зацветет и урожай будет собран, чтобы показать развитие событий за определенный период времени. Теперь мы можем прямо в поле показать фермеру, как на его глазах развивается урожай. Одним из неожиданных и непредвиденных преимуществ является то, что мы можем привезти фермеру гарнитуру. Это означает, что теперь женщины-фермеры, которые обычно не могут тратить время на поездку на обучение из-за таких проблем, как уход за детьми, могут проходить тренинг буквально на пороге своего дома и, таким образом, они также способны получить доступ к обучению.

Интерактивное приложение «Здоровье почвы и растений» превратилось в самое полное приложение по хлопку, которое мы когда-либо видели. Два или три модуля, которые мы предусматривали изначально, теперь превратились в 10 модулей, и уже есть дальнейшие идеи, которые находятся в стадии разработки. Это приложение является интерактивным, и



оно уже переведено на 26 различных языков и диалектов, а в ближайшее время будет добавлено еще больше переводов. Это означает, что впервые неграмотные фермеры могут получать доступ к знаниям, используя функцию голосового управления типа Siri или Alexa, и они могут получать ответы и решения проблем, затрагивающих их урожай, в режиме реального времени, используя диагностические алгоритмы на основе искусственного интеллекта. Фактически, база данных фотографий и видеозаписей, которую собрали доктор Кешав Кранти и доктор Аппендер, является крупнейшей в мире.

Один чрезвычайно важный и захватывающий модуль, который мы недавно добавили к приложению «Эксперт по Хлопку», - это модуль идентификации пестицидов. В данном модуле используется обучение с помощью искусственного интеллекта, и он позволяет вам просканировать этикетку пестицида и немедленно идентифицировать его. Он может идентифицировать более 39 000 торговых марок, связанных с 2395 непатентованными пестицидами, уже введенными в приложение.

Партнерства и дискуссионный форум

Я уже упоминал о наших партнерских отношениях с ключевыми спонсорами, такими как Германское общество международного развития и ЦМТ, однако есть и другие спонсоры, такие как Cotton Incorporated, которые помогли профинансировать приложение, а также CIRAD и CottonConnect, которые являются ключевыми партнерами по некоторым проектам, разработкой которых мы занимаемся, а также партнеры-исполнители, такие как Африканский фонд хлопка и Фонд развития хлопка, а также Хлопковый совет Замбии из Замбии. Наш проект в Замбии, в частности, возглавляемый Мартином Симасику, принес удивительные результаты, и эти результаты сыграли важную роль в возвращении Замбии в члены МККХ.

Без партнеров мы не смогли бы делать то, что делаем, а работа с ключевыми партнерами означает, что у нас есть доступ к более широким сетям и опыту. Работать в партнерстве всегда лучше, чем пытаться действовать в одиночку, и это сыграло важную роль в том, как мы осуществляем нашу деятельность.

Тем не менее одним недостающим звеном в этой головоломке всегда был частный сектор. Да, у нас была Консультативная группа по частному сектору или КГЧС, которая состояла из нескольких человек, представляющих мир хлопка, но нам нужно было нечто большее, где бы мы взаимодействовали не с 30 отдельными лицами, а с организациями из всей цепочки создания добавленной стоимости хлопка, начиная с производства и заканчивая продавцом, а также с цепочками создания добавленной стоимости текстильной продукции и, наконец, с брендами и розничной торговлей.

Отталкиваясь от зародыша этой идеи, в прошлом году мы сформировали Консультативный совет по частному сектору, который появился на свет в ноябре 2021 года. Он провел свое первое заседание в марте 2022 года, и с тех пор его четыре постоянных комитета провели в общей сложности восемь заседаний, чтобы обсудить реакцию частного сектора на новое законодательство Германии и ЕС, которое может оказать серьезное влияние на цепочку поставок хлопка, и которое будет обсуждаться позже на этом пленарном заседании.

Это и есть самая важная инициатива в области хлопка за многие-многие годы. Она не только устанавливает прямую связь между правительствами и частным сектором, которой никогда раньше не существовало, но и впервые объединяет все звенья цепочки поставок, чтобы обсуждать общие глобальные проблемы, затрагивающие их, и предлагать общие решения.



Потенциал КСЧС огромен. К нему уже присоединилось более 60 организаций, и это означает, что для продвижения хлопка объединяются 60 организаций, и все эти 60 организаций выступают совместно для поддержки наших пленарных заседаний.

Это также означает, что характер и структуру пленарного заседания необходимо будет переработать с учетом потребностей частного сектора.

И здесь я хотел бы публично отметить роль г-на Питера Уэйкфилда за его руководство и помощь в создании КСЧС, а также Пархи Ватс за ее неустанную работу и поддержку, которую она оказывает мне и различным комитетам. Следующим этапом является продолжение работы по расширению КСЧС, чтобы в следующем году охватить более 100 организаций, а также по созданию его собственного секретариата во главе с Глобальным координатором по хлопку, финансируемого частным сектором.

Исследования

Еще одним важным событием, произошедшим в этом году, была отсроченная Всемирная конференция по исследованию хлопка, которая состоялась в октябре в Каире, Египет, и там было очень приятно видеть волнение на лицах людей, поскольку они впервые за несколько лет смогли собраться лицом к лицу. Если кому-то и требовались доказательства ценности личных встреч, то эта встреча как раз и стала таким доказательством. На конференции выступили 98 докладчиков из 28 стран. На пленарном заседании выступило 10 докладчиков, и мероприятие посетили более 230 исследователей, что сделало его чрезвычайно успешной конференцией, и я должен отметить и поблагодарить доктора Мохамеда Негма, председателя местного организационного комитета, и местные организации, такие как Генеральная организация арбитража и тестирования хлопка (CATGO), а также многочисленных спонсоров, которые обеспечили нам хорошо организованную и очень приятную конференцию. Я также рад сообщить, что следующая Всемирная конференция по исследованию хлопка состоится в 2024 году в Узбекистане.

Заключение

Итак, если подвести итоги и оглянуться назад, то на первый взгляд очевидно, что мы добились огромных успехов. Мы создали ряд мировых новинок и преобразили каждый аспект нашей организации. У нас динамичная, инновационная команда, которой нет равных, и без нее ни одна из этих инициатив не была бы возможна. У нас также имеется много новых идей, новых способов ведения дел, а также мировых новинок на стадии разработки, на которые я скоро сошлюсь.

Можно было бы сказать, что наше здоровье в порядке, но тем не менее существует ряд вызывающих беспокойство признаков, если мы хотим продолжать в том же темпе и расти в будущем. Деньги - это источник жизненной силы организации, и без них организация умрет. Поэтому крайне важно, чтобы мы продолжали работать над повышением ценности услуг для стран-членов, чтобы они своевременно оплачивали свои взносы, а также выдвигали ценные предложения, привлекающие новые страны-члены. Да, это правда, что в течение последних 3 - 5 лет мы в первую очередь уделяли внимание наименее развитым странам, особенно в Африке, и эта политика оказалась правильной, особенно после непредвиденных событий, таких как эпидемия ковида. Разве наша цель не должна состоять в том, чтобы всегда помогать тем, кто в этом больше всего нуждается, и, создавая сильный хлопковый сектор с высоким спросом на экологически чистый хлопок, мы помогаем не только



владельцам мелких ферм в Африке, но и всем участникам цепочки создания добавленной стоимости хлопка.

Аналогичным образом, ограниченные денежные средства ограничивают способность организации выполнять свою миссию, препятствуют ее росту и приводят к другим негативным последствиям. Также стало очевидно, что организации необходимо срочно заняться пересмотром своей структуры управления, чтобы убедиться, что ее возглавляют именно те, кто может принимать стратегические решения о будущем направлении работы организации, - т.е. те люди, которые разбираются в хлопке, понимают, как работает некоммерческий бизнес, и у которых есть хорошее **стратегическое** понимание цепочки создания добавленной стоимости хлопка и многочисленных факторов, влияющих на нее.

Как я отмечал выше, заглядывая вперед, можно сказать, что много интересных вещей находятся на стадии разработки или планирования. Важно то, что мы сохраняем набранный темп, продолжаем расти и внедрять инновации.

Развитые страны теперь также должны видеть, что членство в МККХ приносит им нечто ценное, и необходимо уделять особое внимание не только сохранению стран - членов, но и привлечению будущих стран - членов, особенно из числа стран – потребителей хлопка.

Нам следует подумать о расширении наших проектных команд не за счет набора большего числа научных сотрудников, а за счет привлечения исследователей из стран - участниц, где мы реализуем проекты. Это создает дополнительное преимущество, которое заключается в повышении ценности членства в МККХ для этих стран.

Через наш портал текстиля мы будем демонстрировать страны - члены, а также подключать к этому portalу бизнесы поставщиков и покупателей. Мы также предлагаем создать Международный совет по исследованию текстиля, который сосредоточит внимание на взаимодействии с исследовательскими институтами текстиля, как государственными, так и частными, и организует форум для обмена результатами последних исследований, и мы планируем впервые провести наше собственное пленарное заседание по текстилю.

Говоря о Пленарных заседаниях, надо отметить, что в следующие годы заседания вернутся в режим очных встреч, и поэтому важно, чтобы у этих встреч был бизнес-план, который сделает их самодостаточными с минимальными финансовыми рисками для принимающей страны. Для достижения этой цели нам нужна поддержка со стороны частного сектора, и Консультативный совет по частному сектору будет играть ключевую роль в деле содействия организации этих встреч, чтобы каждый мог найти в них что-то для себя, будь то сессии, предназначенные для информирования и разработки глобальной государственной политики, ознакомления с последними исследованиями в области хлопка или текстиля, предоставления форума для создания сети или продвижение бизнеса с помощью торгового мероприятия.

Здесь важно отметить, что это создает возможность для объединения всей цепочки создания добавленной стоимости хлопка и текстильной продукции, которая охватывает правительства, производителей, переработчиков, торговцев, прядильщиков, ткачей, вязальные предприятия, производителей оборудования, розничную торговлю и бренды, если перечислить лишь некоторые из основных секторов в этой очень длинной и сложной цепочке. Какая же это будет потрясающая конференция и связанное с ней торговое мероприятие! После десятилетий работы в «бункерах» мы впервые будем сотрудничать над решением общих проблем, таких как устойчивость и отслеживаемость, и у нас впервые



появится возможность учиться друг у друга, чтобы создавать более устойчивую цепочку поставок.

И, наконец, после пары лет сниженной активности из-за эпидемии ковида наши комитеты теперь снова работают, и я бы хотел поблагодарить Председателей и членов этих комитетов за их неизменную преданность делу и за их вклад.

Я бы также хотел поблагодарить те правительства - члены МККХ, которые поверили в мое видение и поддерживали меня в его претворении в жизнь на протяжении последних нескольких лет, и в заключение выразить благодарность членам моей команды, которые верили в меня и неустанно работали, чтобы добиваться реализации этого видения.

Позвольте мне закончить цитатой Джозела Баркера, известного американского бизнесмена:

“Видение без действия - это просто мечта. Действие без видения - это просто времяпрепровождение. Видение в сочетании с действием может изменить мир”.

Так давайте же продолжим менять мир и вносить позитивные изменения в жизнь стольких людей.

Спасибо.