

81ST PLENARY MEETING

MUMBAI, INDIA

2-5 December 2023

Cotton Value Chain:
"Local Innovations for Global Prosperity"



Rapport du Directeur exécutif

LA CHAÎNE DE VALEUR DU COTON :
DES INNOVATIONS LOCALES POUR UNE PROSPÉRITÉ MONDIALE

2 - 5 décembre 2023

Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Délégués, chers collègues, chers observateurs et chers amis.

Je vous remercie de m'avoir donné l'occasion de m'adresser à cette 81^e Réunion Plénière du Comité Consultatif International du Coton (ICAC), qui existe depuis 1939. Je tiens à remercier le gouvernement indien et le comité d'organisation pour ce lieu spectaculaire et leur soutien indéfectible à l'organisation de cet événement. Je voudrais exprimer ma gratitude à tous les délégués siégeant au Comité permanent, qui ont tant fait pour soutenir l'ICAC. Je tiens à saluer tout particulièrement le président Son Excellence M. Touré, qui a été un ambassadeur très efficace auprès des membres potentiels et existants. Ses efforts ont permis de porter le nombre de nos membres à 28 pays. Je tiens également à remercier nos gouvernements membres pour leur soutien et leurs idées alors que nous préparons l'avenir de l'ICAC. Enfin, je voudrais exprimer ma gratitude à Mme Caroline Taco et au secrétariat de l'ICAC pour le travail qu'ils ont accompli pendant la période de transition entre les directeurs exécutifs et plus tard, lorsque j'ai commencé à travailler au sein de l'organisation.

Quatre ans après notre dernière séance plénière en Australie, le monde a changé à bien des égards. Beaucoup d'entre nous ont été touchés par les traumatismes et les perturbations de la pandémie de COVID-19, ont été témoins des effets croissants du changement climatique et ont été affectés par la faiblesse ou l'instabilité de la demande sur des marchés clés. Certaines de ces questions plus vastes ont aggravé les difficultés du secteur cotonnier. Il s'agit notamment du changement climatique, qui perturbe la production cotonnière tout en menaçant la santé et la prospérité. Le changement climatique a également aggravé la vulnérabilité et la pauvreté de nombreux petits producteurs de coton. La concurrence des fibres synthétiques, qui a fait passer la part de marché du coton sous la barre des 23 %, est un autre problème crucial.

Alors que nous nous tournons vers 2024, je rappelle notre mission qui est de servir « la communauté du coton et du textile par la promotion, le partage des connaissances, l'innovation, les partenariats et la mise à disposition d'un forum de discussion sur les questions relatives au coton et d'importance internationale ».

Alors que nous nous préparons à aller de l'avant, voici comment nous avons l'intention de relever nos défis et d'accomplir notre mission de renforcement de l'économie mondiale du coton :

1. Les données et les publications

Les données et les publications de l'ICAC constituent la base de tous nos autres travaux. Elles ne sont pas seulement la base de notre organisation, mais elles soutiennent également nos autres efforts en matière de durabilité et d'amélioration de la productivité et des revenus des agriculteurs. Les données jouent également un rôle particulièrement important en aidant les acteurs de l'industrie à comprendre les marchés, ce qui favorise une économie cotonnière mondiale plus saine. L'ICAC continuera à rassembler et à publier des données, des statistiques, des prévisions et des analyses exploitables afin d'informer les parties prenantes de la chaîne d'approvisionnement mondiale du coton.

Une partie importante de notre travail de **partage des connaissances** a consisté à affiner notre portail de données, une plateforme qui permet à l'utilisateur d'interagir avec les données pour obtenir des informations et des renseignements par le biais de la visualisation et de la planification de scénarios. L'interaction des utilisateurs avec les données, nous permettra au fil du temps d'affiner et d'améliorer notre travail. Notre responsable scientifique des données, M. Matthew Looney, a joué un rôle de premier plan dans l'avancement de cette priorité. Parallèlement au portail de données, Dr Keshav Kranthi a supervisé l'expansion significative du Cotton Data Book,

qui comprend désormais plus de 900 pages d'informations sur la production cotonnière. Cet ouvrage est sans équivalent au niveau mondial et est indispensable à toute personne désireuse de comprendre la production cotonnière.

Pour renforcer l'économie cotonnière, nous avons maintenu un calendrier de publication cohérent. Il s'agit notamment des rapports Speciality Cotton et Commerce mondial du coton, tous deux rédigés par Mme Parkhi Vats. Le Dr Keshav Kranthi produit l'ICAC Recorder. Mme Lorena Ruiz l'auteur et éditrice des rapports Demande textile mondiale, « Coton : Examen de la situation mondiale » et les rapports sur les mesures gouvernementales, tandis que M. Matthew Looney prépare le Coton ce mois-ci et les Statistiques mondiales du coton. Tous ces rapports ont permis à l'ICAC d'être la première source de données internationales sur l'industrie mondiale du coton.

En 2023, le secrétariat de l'ICAC a également produit des vidéos d'information visant à mieux faire connaître l'organisation et ses activités. L'objectif de cette initiative était de fournir une vue d'ensemble de divers sujets relatifs au secteur cotonnier et de présenter aux internautes, l'ICAC et ses contributions à l'industrie cotonnière. Ces vidéos sont disponibles sur la chaîne YouTube de l'ICAC. À l'avenir, nous prévoyons d'examiner d'autres grands sujets d'intérêt tels que le travail, l'agriculture régénératrice, l'égalité des sexes et la promotion du coton, dans le cadre de notre engagement à servir nos membres et l'économie cotonnière.

2. L'engagement du secteur privé

L'ICAC poursuivra également son partenariat avec le secteur privé par l'intermédiaire du Conseil consultatif du secteur privé (PSAC). Créé en 2021, le PSAC est la seule plateforme mondiale qui comprend des représentants de tous les maillons de la chaîne de valeur du coton et des textiles. En 2023, le PSAC s'est concentré sur le thème de la traçabilité dans la chaîne de valeur du coton et des textiles en examinant les réglementations actuelles et futures en matière de traçabilité et les solutions de traçabilité disponibles à l'échelle mondiale. Sur la base de ces travaux, le PSAC a préparé les « Recommandations du secteur privé dans l'élaboration des politiques en matière de traçabilité » qui seront présentées lors de la réunion plénière.

À l'avenir, l'ICAC a l'intention d'approfondir sa collaboration avec le secteur privé par l'intermédiaire de ses quatre comités exécutifs axés sur les producteurs et les égreneurs, les négociants et autres activités liées au coton, les filateurs, les tisserands et les fabricants de machines, ainsi que les marques et les détaillants. Avec plus de 65 organisations impliquées, l'ICAC estime que cette connectivité facilitera une action efficace sur les questions affectant l'économie cotonnière mondiale en proposant des solutions qui peuvent faire une réelle différence pour nos parties prenantes.

Je tiens à féliciter M. Peter Wakefield pour son leadership dans la création et la présidence du PSAC, ainsi que celui de Mme Parkhi Vats pour son rôle clé dans la gestion du PSAC.

3. Le classement par instruments

Compte tenu de la complexité des spécifications dans la chaîne de valeur du coton, il est essentiel que les acheteurs et les vendeurs aient confiance dans les instruments utilisés pour déterminer la qualité des produits. Pour soutenir une économie cotonnière saine et la transparence du marché, le groupe de travail sur la normalisation commerciale du classement du coton par instrument (CSITC) a joué un rôle essentiel dans l'adoption généralisée des tests pour les instruments de classement du coton depuis 2003. Cela a permis aux sélectionneurs de produire du coton présentant les caractéristiques de qualité souhaitées par les filateurs, tout en **rendant** le commerce cotonnier plus efficace.

Les séries d'essais les plus récents ont permis de réduire de 35 % les variations des résultats des tests entre les laboratoires, ce qui réduit l'**incertitude** dans les échanges commerciaux. Avec 158 instruments aujourd'hui, nous avons atteint le second niveau de participation le plus élevé pour les séries d'essais depuis 2012. Je remercie notre président du CSITC, le Dr Marinus (René) Van der Sluijs, pour son leadership exemplaire. Il a joué un rôle essentiel dans la poursuite de l'excellent travail entamé par notre regretté président Andrew McDonald, qui a exercé cette fonction de 2003 à janvier 2022. Nous tenons également à remercier M. Axel Drieling pour son analyse complexe des résultats des instruments et Mme Gretchen Deatherage son nouveau rôle de direction. Enfin, je tiens à exprimer ma gratitude à M. Kanwar Usman, pour sa supervision stratégique, et à Mme Maria Borisova, qui veille au bon déroulement des opérations.

4. Autres efforts

Au-delà des données, des publications, du PSAC et du CSITC, je voudrais également mentionner quelques-unes des autres initiatives de l'ICAC. Mme Lorena Ruiz a travaillé avec l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) sur l'initiative « Les femmes dans le coton » en Amérique latine afin d'aborder le rôle des femmes dans la chaîne de valeur du coton. Elle a également dirigé le programme des Associés de recherche de l'année 2023 qui a réuni aux États-Unis des acteurs de divers segments de la filière cotonnière pour visiter le siège de l'ICAC, le département américain de l'agriculture (USDA), Cotton Incorporated, deux exploitations agricoles et le centre de recherche Tidewater en Caroline du Nord.

Dr Keshav Kranthi est étroitement impliqué dans la préparation de la prochaine Conférence mondiale de recherche sur le coton prévue en Ouzbékistan l'année prochaine, ainsi que les réseaux de recherche régionaux et mondiaux. Enfin, nous tenons à remercier M. Neal Gillen, qui représente le secrétariat de l'ICAC à la Commission des Nations unies pour le droit commercial international (CNUDCI).

Au-delà de ses efforts actuels, l'ICAC cherche à étendre son travail dans ces domaines :

5. Le développement agricole

Je tiens tout d'abord à remercier le Dr Keshav Kranthi, qui a lancé les travaux de l'ICAC dans le domaine du développement agricole. Le sort des petits exploitants agricoles étant l'un de nos défis mondiaux, l'une des priorités est d'augmenter les revenus et la productivité agricoles. Grâce aux efforts antérieurs, l'ICAC continue de déployer son application sur la santé des sols et des plantes, conçue spécialement pour les agriculteurs ayant des difficultés pour lire et écrire, qui utilise des commandes vocales, des images et des animations pour soutenir l'adoption des meilleures pratiques mondiales pour la culture cotonnière. Une récente mise à jour aidera les agriculteurs à identifier et à résoudre les problèmes liés aux insectes et aux maladies. Pour renforcer les capacités des acteurs cotonniers, l'ICAC continue de déployer le programme de formation utilisant la réalité virtuelle pour le coton. Il crée un monde virtuel autour de l'utilisateur pour aider les formateurs à transmettre les connaissances sur les meilleures pratiques. En 2024, l'ICAC démarrera les activités sur le terrain dans le cadre du projet i4Ag financé par le BMZ et mis en œuvre par l'ICAC et le Cirad pour le compte de la GIZ, qui encouragera les innovations dans l'agriculture cotonnière en Afrique.

Au-delà de nos efforts initiaux, l'ICAC a l'intention de poursuivre son travail dans le domaine du développement agricole afin de soutenir les agriculteurs vulnérables, en particulier en Afrique et en Asie du Sud. Nous avons déjà commencé à prendre contact avec des donateurs et des partenaires potentiels. Après avoir dirigé des programmes de développement agricole pour un important donateur gouvernemental, j'ai appris que la conception et l'appropriation d'interventions réellement efficaces doivent être menées et prises en charge par les pays partenaires. L'appropriation par les pays étant essentielle au succès, il me tarde de connaître l'avis des

membres sur la manière dont l'ICAC peut vous aider à atteindre vos objectifs prioritaires de développement dans le secteur cotonnier.

6. La durabilité

Depuis sa création en 2006, le groupe d'experts sur les performances sociales, environnementales et économiques de la production cotonnière (SEEP) se consacre à ce travail essentiel qu'est la durabilité. Le groupe a récemment concentré sur l'agriculture régénératrice. Le rapport à venir traitera de la faisabilité et des défis des diverses pratiques de l'agriculture régénératrice qui s'alignent sur différentes philosophies et normes. Ce document mettra l'accent sur les implications de ces normes pour les systèmes agricoles de tailles et de niveaux différents, en soulignant les changements nécessaires pour les agriculteurs tout en abordant les risques associés aux différentes approches.

À l'avenir, le SEEP continuera à jouer un rôle essentiel en soutenant d'autres initiatives liées à l'amélioration de la durabilité du secteur coton. Il s'agit notamment de soutenir notre capacité à communiquer la vérité sur le coton, d'engager des dialogues constructifs sur les réglementations, de collaborer avec les groupes de la société civile qui s'occupent de l'environnement et de poursuivre notre travail dans le domaine du développement agricole. Cet effort sera également étroitement lié à nos travaux sur la traçabilité.

Je tiens à exprimer ma gratitude à M. Allan Williams, président du SEEP, à Mme Lorena Ruiz et à tous les membres du SEEP pour leur engagement inébranlable dans ce dossier d'une importance cruciale. J'invite également tous les membres de l'ICAC à participer activement au SEEP.

7. Le textile

Alors que l'ICAC s'est toujours concentré sur la production et le commerce du coton, nous avons commencé à nous intéresser à toute la chaîne de valeur il y a plusieurs années. Pour continuer dans cette direction, l'ICAC renforcera son engagement dans la chaîne de valeur, en aval des exploitations agricoles, pour inclure les textiles, la vente au détail et la promotion auprès des consommateurs, en collaboration avec nos pays membres et des autres parties prenantes.

Cette réflexion sur la chaîne de valeur est essentielle, car la meilleure façon de soutenir une économie cotonnière forte est de comprendre le système, depuis l'exploitation agricole jusqu'au client, où les acteurs concernés ont toujours les marchés à l'esprit. Le secteur des textiles est un élément central de la chaîne de valeur en raison du nombre élevé d'emplois qu'il génère et de son impact économique majeur. Par exemple, les données montrent qu'en moyenne, cinq personnes sont employées pour chaque tonne de coton produite. En août 2021, l'ICAC a démontré son engagement envers le textile en embauchant M. Kanwar Usman, notre tout premier responsable de la section des textiles.

Pour faire avancer ses travaux, l'ICAC prévoit de publier un rapport qui fournira une vue d'ensemble exhaustive des textiles, du coton aux produits finis. L'ICAC prépare également un nouveau portail mondial sur les textiles afin de favoriser la collaboration et l'innovation dans la chaîne de valeur des textiles. Bien que la plateforme soit encore en cours de développement, elle comprendra probablement une couverture des industries nationales, un portail de données et un forum de recherche. Il est prévu que le portail soit plus qu'un simple dépôt de données, mais qu'il serve d'écosystème dynamique pour faciliter la recherche et la collaboration afin de servir les intérêts du secteur cotonnier.

Au-delà de ces initiatives numériques, l'ICAC envisage d'autres moyens de soutenir la collaboration textile au profit de l'économie mondiale du coton. Nous demanderons probablement aux pays membres de désigner un point focal dans le secteur textile, d'établir des réseaux de discussion sur le textile et d'envisager la création d'un groupe d'experts sur le textile axé sur la durabilité en utilisant l'approche du SEEP avec des membres du SEEP, du PSAC et des experts en la matière. Pour stimuler la compétitivité du coton, nous sommes particulièrement intéressés par la promotion de l'innovation qui pourrait faciliter l'utilisation du coton dans de nouvelles applications, y compris les textiles techniques. Enfin, nous étudions les moyens d'aider les secteurs textiles de nos Membres pour faciliter leur utilisation du coton.

8. Les marques et la vente au détail

Dans le cadre de son engagement avec l'ensemble de la chaîne de valeur du coton, l'ICAC a l'intention d'accroître considérablement son engagement avec les marques et les détaillants afin de trouver des moyens d'intégrer leurs objectifs avec les nôtres. Ce travail s'attachera à comprendre ce qui empêche les marques de consommer davantage de coton. Cette interaction permettra également à l'ICAC de mieux comprendre les producteurs de vêtements à la fin de la chaîne de valeur, tout en lui permettant d'en apprendre davantage sur les fournisseurs de coton en amont. Cette initiative fonctionnera probablement au sein du sous-comité du PSAC regroupant les marques et la vente au détail, mais nécessitera probablement une modification des règles de ce seul groupe pour permettre la participation d'entreprises individuelles. Nous espérons que cet engagement permettra à l'ICAC de mieux répondre aux besoins des entreprises qui sont en contact direct avec les consommateurs, et de renforcer la compétitivité du coton à l'échelle mondiale au fil du temps.

9. La promotion

La dernière étape dans notre approche des systèmes de chaîne de valeur pour soutenir le coton, l'ICAC passera du plaidoyer à la promotion. Alors que les fibres synthétiques continuent de prendre des parts de marché au coton, nous devons **nous** appuyer sur notre travail en matière de durabilité, de données et de développement agricole pour mieux défendre la cause du coton. Nous devons passer de la défense à l'attaque. Cela signifie qu'il faut lutter contre les mythes et la publicité négative dont le coton fait l'objet.

L'un de ces efforts consistera à poursuivre notre travail autour de la Journée mondiale du coton. Comme l'a exprimé le président du Comité permanent, nous avons été très présents dans les manifestations de soutien à cette fibre naturelle la plus utilisée dans le monde. Le programme de la Journée mondiale du coton à Vienne comprenait des discours de M. Gerd Müller, Directeur général de l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel, de Mme Ngozi Okonjo-Iweala, Directrice générale de l'Organisation mondiale du commerce, ainsi qu'un discours par voie virtuelle de M. QU Dongyu, Directeur général de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). Cette initiative a été suivie d'un séminaire à Taïwan et le soutien que l'ICAC a apporté à un certain nombre d'événements mondiaux organisés à l'occasion de la Journée mondiale du coton. Nous devons continuer à dire la vérité sur le coton pour dissiper les mythes.

Au-delà de la Journée mondiale du coton, l'ICAC a également l'intention de collaborer avec d'autres acteurs pour défendre le coton auprès du public et des principaux leaders d'opinion en promouvant le coton de manière générique. Notre objectif est d'élargir le marché par la promotion afin de soutenir une économie mondiale du coton plus saine pour tous.

10. Conclusion

Avant de conclure, je voudrais souhaiter la bienvenue au Brésil, au Cameroun et au Kenya au sein de notre organisation. Nous nous réjouissons de travailler avec vous pour trouver des moyens de renforcer l'économie mondiale du coton.

Je voudrais souhaiter la bienvenue aux délégués des pays non-membres qui participent en tant qu'observateurs. Tous les participants des réunions plénières de l'ICAC sont les bienvenus. J'espère que vous inciterez vos gouvernements à rejoindre l'ICAC. L'adhésion a une grande valeur pour tous les pays qui produisent, consomment ou commercialisent le coton. Il offre des avantages tangibles sous la forme d'un accès accru aux statistiques et aux informations techniques fournies par le Secrétariat et constitue un moyen essentiel pour le secteur cotonnier de chaque pays de faire entendre sa voix dans les discussions sur les questions de portée et d'importance internationales. L'adhésion garantit que votre voix sera entendue alors que nous cherchons à soutenir une économie cotonnière plus forte.

Bien que l'économie mondiale du coton soit confrontée à d'importants défis liés aux fortes variations de la demande, au changement climatique, à la privation des producteurs et à la concurrence des fibres synthétiques, nous pensons que l'ICAC, en collaboration avec nos pays membres et d'autres parties prenantes, peut faire la différence pour l'économie mondiale du coton. Grâce à nos pays membres, aux participants de nos comités et à notre équipe remarquable de l'ICAC, nous avons pris un excellent départ.

Pour l'avenir, je pense que nous continuerons à progresser. Nous pouvons relever le défi climatique et lutter contre la pauvreté par la croissance, grâce à nos travaux en matière de développement durable et agricole. Nous pouvons stimuler la compétitivité du coton en plaidant la cause de la durabilité tout en nous engageant avec l'ensemble de la chaîne de valeur, de l'exploitation agricole au client, par des efforts dans les textiles, les marques, la vente au détail et la promotion, afin de créer une image positive et précise du coton. Le coton peut lutter contre le changement climatique, créer des emplois de qualité et contribuer à la lutte contre la pauvreté grâce à la croissance.

À l'approche de mon quatrième mois en tant que Directeur exécutif, j'ai essayé de rencontrer personnellement autant de membres que possible pour apprendre à mieux vous servir. Alors que je continue de vous rencontrer, je me réjouis de faire la connaissance de beaucoup plus d'entre vous et de travailler avec toutes nos parties prenantes pour faire progresser la mission de l'ICAC, qui est de créer un avenir plus dynamique, plus prospère et plus durable pour le coton.

Je remercie les pays membres pour le privilège qu'ils m'ont accordé en tant que Directeur exécutif, et je me réjouis de la réussite de la 81^e réunion plénière et de tous les progrès que nous pourrions réaliser ensemble.

Merci,

Eric B. Trachtenberg
Directeur exécutif
Comité Consultatif International du Coton (ICAC)